



PRESS RELEASE

BUSINESS SENTIMENT INDEX (BSI) FOR BRUNEI DARUSSALAM FOR DECEMBER 2025

1. Brunei Darussalam Central Bank (BDCB) today published Brunei Darussalam's Business Sentiment Index (BSI) for December 2025. The index is based on surveys conducted on about 500 micro, small, medium, and large businesses from 11 economic sectors across all districts in Brunei Darussalam.
2. The monthly index is designed to measure the level of business confidence/sentiment in the country, covering various aspects including current and future business conditions, investment, employment of workers, as well as costs of running the business. With its forward-looking approach, the BSI could serve as a leading macroeconomic indicator for the country.

3. The BSI and sub-indices can be interpreted as below:

BSI value	Interpretation
Above 50	Expansion / Optimism compared to the previous month
50	Similar / No change compared to the previous month
Below 50	Contraction / Pessimism compared to the previous month

4. The main headline index, Current Business Conditions sub-index, was recorded at 50.3 in December 2025, indicating improved business conditions compared to the previous month. The optimism was mainly driven by seasonal boosts from bonus payouts in the public sector, year-end promotions, and increased consumer spending during the school holidays. Although some pessimistic views related to weather disruptions, reduced consumer traffic due to overseas travel, and project slowdowns in several sectors were reported, these were outweighed by positive sentiments from large businesses in key industries. The one month ahead (1M) index stood at 50.2, suggesting that most businesses remained positive about their prospects in January 2026, fuelled by expectations of back-to-normal operations after the holidays, new projects, and early preparations for upcoming festivities such as the Chinese New Year and Hari Raya Aidilfitri.
5. The Investment sub-index stood at 50.4 for the current month, 50.6 for one month (1M) ahead, and 50.3 for three months (3M) ahead, reflecting expectations that investment levels will increase over the next few months. In December 2025, most businesses foresee higher investments tied to year-end project completions, including machinery purchases, equipment upgrades, and renovation activities. In the next few months, businesses expect investment levels to continue rising, primarily driven by preparations and restocking efforts in anticipation of higher demand associated with upcoming festivities. Additional

support is expected from the commencement of new projects, tender awards, increased machinery purchases, renovation activities, and the opening of new branches.

6. The Employment sub-index stood at 49.9 for the current month and one month (1M) ahead. The current month index showed mild pessimism, indicating a slight decline in overall employee headcount, likely due to staff turnover, end-of-contract departures, and project completions, particularly in sectors such as Oil & Gas Related, Construction, and Wholesale & Retail Trade. Looking one month ahead, pessimism is driven by contract expirations, planned workforce reductions, and operational streamlining, although some sectors anticipate modest hiring in response to new projects and seasonal demand.
7. The Costs sub-index was 50.3 for the current month and 49.8 for one month ahead. In December 2025, cost increases were driven largely by year-end bonus payments, higher payroll expenses from new hires for some businesses, salary increments, and overtime and project expenditures linked to new projects and material purchases. For January 2026, overall cost pressures are expected to moderate, primarily due to a return to normal operations, reduced marketing expenses after year-end sales campaigns, and salary and headcount adjustments.

BSI December 2025	
Current Business Conditions	50.3
1M Ahead Business Conditions	50.2
Current Investment	50.4
1M Ahead Investment	50.6
3M Ahead Investment	50.3
Current Employment	49.9
1M Ahead Employment	49.9
Current Costs	50.3
1M Ahead Costs	49.8

Note: 1M – one month, 3M – three months

8. In terms of economic sectors:

	Sector	Index	Factors
Optimistic Sentiment	Transport & Communication	50.9	Increased travel and higher demand for data roaming services during the school holiday period.
	Oil & Gas Related	50.5	Higher production levels and better market conditions. Businesses with long-term contracts also reported stable performance.
	Hotels & Restaurants	50.2	Higher occupancy rates during the school holiday period, year-end events, and inbound tourism in December 2025.
	Wholesale & Retail Trade	50.1	Government bonus payouts, back-to-school shopping, and year-end sales promotions.

Pessimistic Sentiment	Finance & Insurance	49.9	Mixed sentiment, generally leaning negative due to December 2025 being a quieter month with reduced business activities.
	Agriculture, Forestry, Fisheries & Livestock	49.8	Active weather conditions reducing production levels and quality. Consumers travelling abroad also led to reduced domestic demand.
	Real Estate & Ownership of Dwellings	49.8	Due to consumers travelling abroad.
	Manufacturing	49.8	Reduced customer traffic during school holidays, delayed projects, and weather-related disruptions. Many small manufacturers reported fewer orders and declining sales.
	Construction	49.7	Project delays and a seasonal slowdown in contract awards.
	Other Private Services	49.5	Lower demand for services and slower activity due to delays in securing new projects and rainy weather, which slowed down existing operations.
	Health & Education	49.4	Fewer student enrolments, reduced clinic visits, and postponed appointments during the school holidays.

9. In terms of business size:

	Size	Index	Factors
Optimistic Sentiment	Large	50.3	Long-term contracts and increased sales linked to year-end promotions and events.
	Medium	50.1	New projects and participation in year-end events.
No Change	Micro	50.0	Neutral sentiments, noting steady, unchanged activity compared to the previous month.
	Small	50.0	

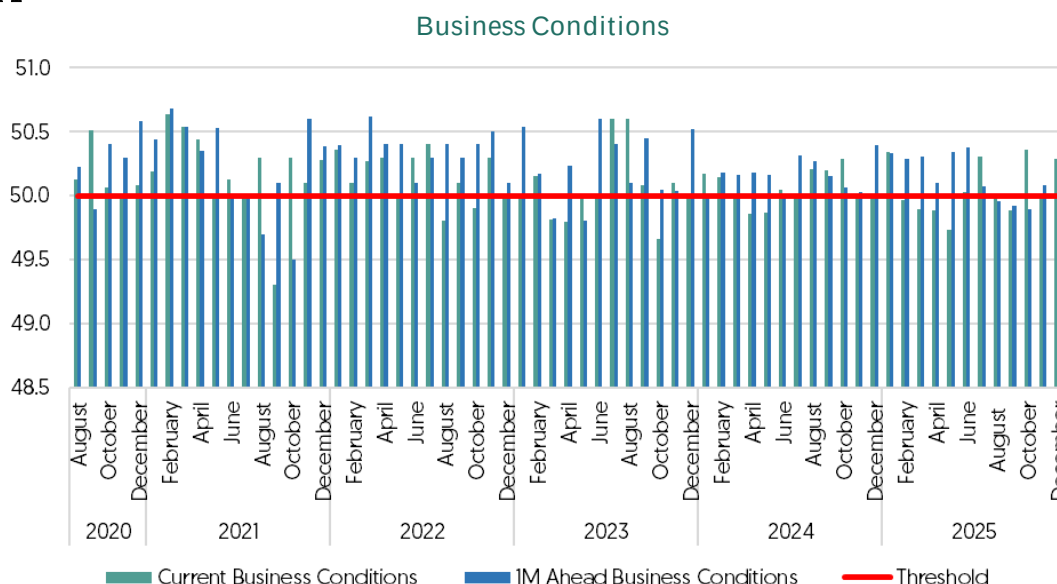
10. The time-series charts for the BSI and its sub-indices since August 2020 can be found in ANNEX 1. For more information on the BSI, members of the public can refer to the technical notes on the methodology and statistics on the BDCB website at www.bdcg.gov.bn and follow updates on the BSI through future press releases and BDCB's Instagram account @centralbank.brunei.

Brunei Darussalam Central Bank

Date: 2 Ramadhan 1447H / 20 February 2026M

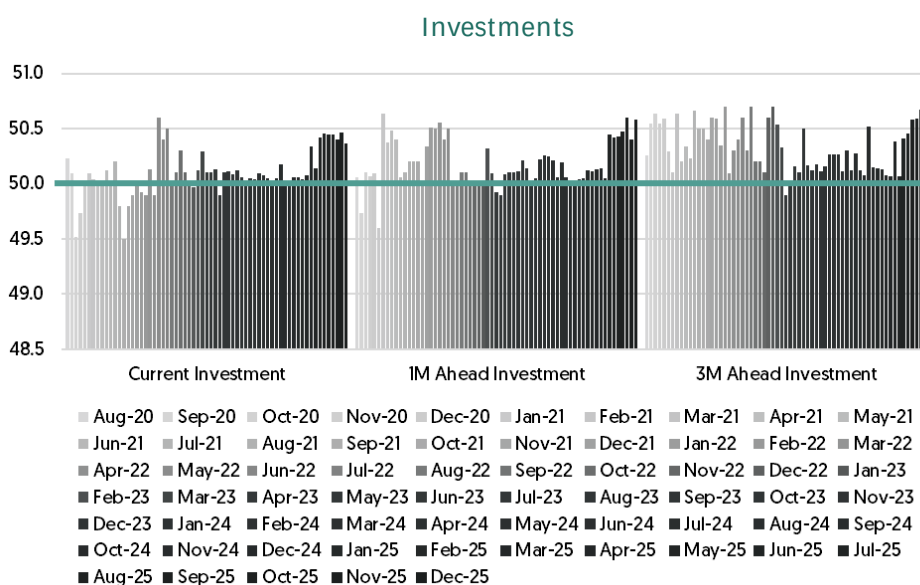
Ref: BDCB/COMMS/3

ANNEX 1



Note: For 1M Ahead Business Conditions, the result compares expected business conditions in the month ahead compared to the current month.

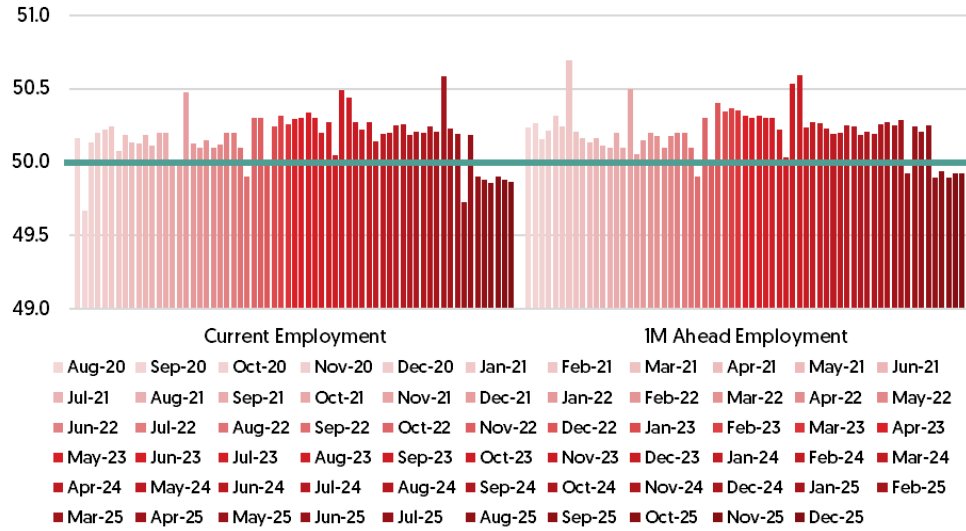
For Business Conditions sub-index, above 50 indicates expansion/optimism compared to the previous month. Index at 50 indicates similar/no change compared to the previous month while below 50 indicates contraction / less optimism compared to the previous month.



Note: For 1M Ahead Investments, the result compares expected investment in the next month compared to the current month while for the 3M Ahead Investment, the result compares expected investments 3 months ahead compared to the current month.

For Investments sub-index, above 50 indicates increased investment compared to the previous month. Index at 50 indicates similar/no change compared to the previous month while below 50 indicates reduced investment compared to the previous month.

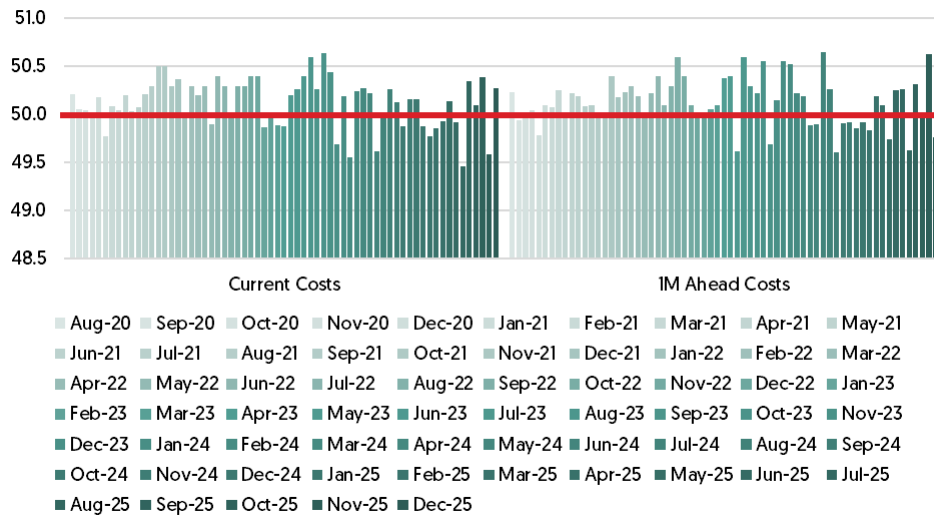
Employment



Note: For 1M Ahead Employment, the result compares expected employment in the next month compared to the current month.

For Employment sub-index, above 50 indicates more new hires compared to the previous month. Index at 50 indicates similar/no change compared to the previous month while below 50 indicates a reduction in employee headcount compared to the previous month.

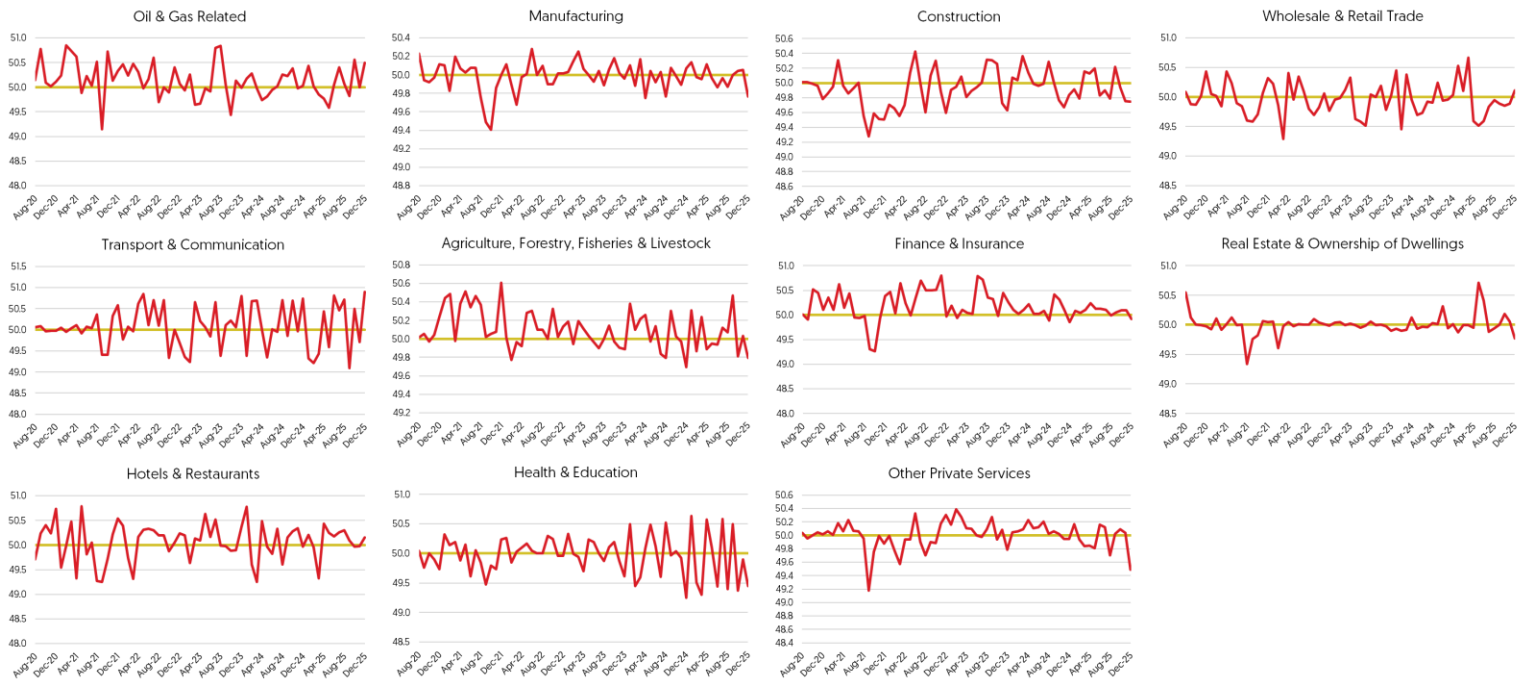
Cost



Note: For 1M Ahead Costs, the result compares expected costs in the next month compared to the current month.

For Costs sub-index, above 50 indicates an increase in costs, and conversely for below 50. Index at 50 indicates costs were more or less the same in the current month compared to the previous month.

Sectoral BSI – August 2020 to December 2025



Note: An index above 50 indicates expansion/optimism compared to the previous month. Index at 50 indicates no change compared to the previous month while below 50 indicates contraction / less optimism compared to the previous month.

[illegible]

Note: An index above 50 indicates expansion/optimism compared to the previous month. Index at 50 indicates similar/no change compared to the previous month while below 50 indicates contraction / less optimism compared to the previous month.



SIARAN AKHBAR

INDEKS SENTIMEN PERNIAGAAN (BUSINESS SENTIMENT INDEX) NEGARA BRUNEI DARUSSALAM BAGI DISEMBER 2025

1. Brunei Darussalam Central Bank (BDCB) telah menerbitkan Indeks Sentimen Perniagaan ataupun Business Sentiment Index (BSI) Negara Brunei Darussalam bagi Disember 2025. Indeks ini adalah berdasarkan kaji selidik yang dijalankan ke atas sekitar 500 buah perniagaan bersaiz mikro, kecil, sederhana, dan besar dari 11 sektor ekonomi di seluruh negara.
2. BSI bertujuan untuk mengukur tahap sentimen/keyakinan perniagaan di Negara Brunei Darussalam dan ianya merangkumi pelbagai aspek termasuk keadaan semasa dan jangkaan bagi iklim perniagaan, pelaburan, pengambilan pekerja, dan kos menjalankan perniagaan. Memandangkan BSI menggunakan pendekatan berpandangan ke hadapan, indeks ini boleh digunakan sebagai salah satu penunjuk awal keadaan makroekonomi negara.

3. Keterangan indeks adalah seperti berikut:

Nilai BSI	Ulasan
Atas 50	Keadaan yang lebih baik / Sentimen lebih optimistik berbanding dengan bulan sebelumnya.
50	Keadaan lebih kurang sama berbanding dengan bulan sebelumnya.
Bawah 50	Keadaan yang merosot / Sentimen lebih pesimistik berbanding dengan bulan sebelumnya.

4. Indeks utama BSI, iaitu Sub-indeks Keadaan Perniagaan, adalah 50.3 bagi Disember 2025. Ini menunjukkan keadaan perniagaan yang lebih baik berbanding bulan sebelumnya, terutamanya disebabkan faktor bermusim seperti pembayaran bonus pekerja di sektor awam, promosi jualan hujung tahun, dan peningkatan perbelanjaan pengguna semasa tempoh cuti sekolah. Walaupun terdapat beberapa pandangan pesimistik disebabkan oleh gangguan cuaca, aktiviti percutian ke luar negara, dan kelembapan projek dalam beberapa sektor, ia diimbangi oleh sentimen positif di kalangan perniagaan besar dari industri-industri utama. Indeks bagi satu bulan ke hadapan adalah pada tahap 50.2 yang menunjukkan bahawa kebanyakan perniagaan kekal positif terhadap prospek Januari 2026. Ini didorong oleh jangkaan yang operasi akan kembali pada tahap normal selepas musim cuti, projek baharu, serta persiapan awal bagi musim perayaan seperti Tahun Baru Cina dan Hari Raya Aidilfitri.

5. Sub-indeks Pelaburan adalah 50.4 bagi bulan Disember 2025, 50.6 bagi satu bulan ke hadapan, dan 50.3 bagi tiga bulan ke hadapan. Ini mencerminkan jangkaan bahawa tahap pelaburan akan meningkat dalam beberapa bulan akan datang. Pada Disember 2025, kebanyakan perniagaan mengaitkan peningkatan ini dengan penyelesaian projek pada akhir tahun termasuk pembelian mesin, penaiktarafan peralatan, dan kerja-kerja pengubahsuaian. Bagi beberapa bulan akan datang, pelaburan dijangka akan terus meningkat, sebahagian besarnya bagi persediaan dan penambahan stok untuk musim perayaan. Di samping itu, permulaan projek baharu, penandatanganan kontrak, pembelian lebih banyak jentera, pengubahsuaian, dan pembukaan cawangan baharu juga mendorong kepada peningkatan ini.
6. Sub-indeks Pengambilan Pekerja berada pada tahap 49.9 bagi bulan Disember 2025 dan satu bulan ke hadapan. Pada bulan Disember 2025, perniagaan sedikit pesimistik didorong oleh penurunan dalam jumlah pekerja disebabkan kakitangan yang berhenti atau tamat kontrak, dan penyelesaian projek, khususnya dalam sektor seperti Minyak & Gas dan Yang Berkaitan, Pembinaan, dan Perdagangan Borong & Runcit. Sentimen pengambilan pekerja bagi satu bulan ke hadapan adalah pesimistik, didorong oleh penamatan kontrak, pengurangan tenaga kerja yang dirancang, dan penyelarasan operasi, walaupun sesetengah sektor menjangka akan mengambil beberapa pekerja untuk menampung projek baharu dan permintaan bermusim.
7. Sub-indeks Kos Perniagaan berada pada tahap 50.3 bagi bulan Disember 2025 dan 49.8 bagi bulan berikutnya. Pada bulan Disember 2025, peningkatan kos terutamanya disebabkan oleh pembayaran bonus akhir tahun, peningkatan perbelanjaan gaji disebabkan oleh pengambilan pekerja baharu bagi beberapa perniagaan, kenaikan gaji, serta gaji bagi kerja lebih masa dan perbelanjaan berkaitan dengan projek baharu dan juga pembelian bahan. Bagi Januari 2026, kos secara keseluruhan dijangka adalah sederhana berikutan tahap operasi yang akan kembali pada tahap normal, pengurangan perbelanjaan pemasaran selepas kempen jualan akhir tahun, serta pelarasan gaji dan jumlah tenaga kerja.

BSI Disember 2025	
Keadaan Perniagaan	50.3
Keadaan Perniagaan Satu Bulan ke Hadapan	50.2
Pelaburan	50.4
Pelaburan Satu Bulan ke Hadapan	50.6
Pelaburan Tiga Bulan ke Hadapan	50.3
Pengambilan Pekerja	49.9
Pengambilan Pekerja Satu Bulan ke Hadapan	49.9
Kos Perniagaan	50.3
Kos Satu Bulan ke Hadapan	49.8

8. Dari segi sektor ekonomi:

	Sektor	Indeks	Disebabkan oleh
	Pengangkutan & Komunikasi	50.9	Peningkatan aktiviti perjalanan dan permintaan yang tinggi dalam perkhidmatan perayauan data semasa musim cuti sekolah.
Sentimen Optimistik	Minyak & Gas dan Yang Berkaitan	50.5	Tahap pengeluaran lebih tinggi dan keadaan pasaran yang lebih menggalakkan. Prestasi stabil dilaporkan oleh perniagaan yang mempunyai kontrak jangka panjang.
	Hotel & Restoran	50.2	Kadar pelanggan yang lebih tinggi sepanjang tempoh cuti sekolah, acara hujung tahun, dan kedatangan pelancong pada Disember 2025.
	Perdagangan Borong & Runcit	50.1	Pembayaran bonus pekerja sektor awam, aktiviti pembelian kembali ke sekolah, dan promosi jualan akhir tahun.
Sentimen pesimistik	Kewangan & Insurans	49.9	Sentimen dalam sektor ini adalah bercampur, namun secara umumnya adalah negatif memandangkan aktiviti pada Disember 2025 dijangka agak perlahan.
	Pertanian, Perhutanan, Perikanan & Ternakan	49.8	Keadaan cuaca aktif memberi kesan negatif kepada tahap dan kualiti pengeluaran. Aktiviti penduduk yang melancong ke luar negara turut menyumbang kepada pengurangan permintaan domestik.
	Harta Tanah & Pemilikan Kediaman	49.8	Aktiviti merentas sempadan.
	Pembuatan	49.8	Pengurangan bilangan pelanggan semasa musim cuti sekolah, penangguhan projek, dan gangguan berkaitan cuaca. Kebanyakan perniagaan kecil melapor penurunan jumlah pesanan dan jualan.
	Pembinaan	49.7	Penangguhan projek dan kelembapan bermusim bagi mendapatkan projek.
	Perkhidmatan Lain	49.5	Penangguhan dalam mendapatkan projek baharu dan juga musim hujan yang menjejaskan operasi yang sedia ada.
	Kesihatan & Pendidikan	49.4	Pengurangan dalam pendaftaran pelajar dan lawatan ke klinik, serta penangguhan temujanji semasa musim cuti sekolah.

9. Dari segi saiz perniagaan:

	Saiz	Indeks	Disebabkan oleh
Sentimen Optimistik	Besar	50.3	Kontrak jangka panjang dan peningkatan jualan yang dikaitkan dengan promosi dan acara akhir tahun.
	Sederhana	50.1	Projek baharu serta penyertaan dalam acara akhir tahun.
Tiada Perubahan	Mikro	50.0	Sentimen lebih kurang sama, mencatatkan aktiviti yang stabil, dan tidak berubah berbanding bulan sebelumnya.
	Kecil	50.0	

10. Carta BSI dan sub-indeks sejak Ogos 2020 adalah seperti di LAMPIRAN 1. Untuk mendapatkan maklumat lebih terperinci mengenai BSI, orang ramai boleh merujuk kepada nota teknikal mengenai metodologi dan statistik di laman web BDCB di www.bdcg.gov.bn. Orang ramai juga boleh mengikuti perkembangan BSI melalui siaran akhbar yang akan datang dan akaun Instagram BDCB @centralbank.brunei.

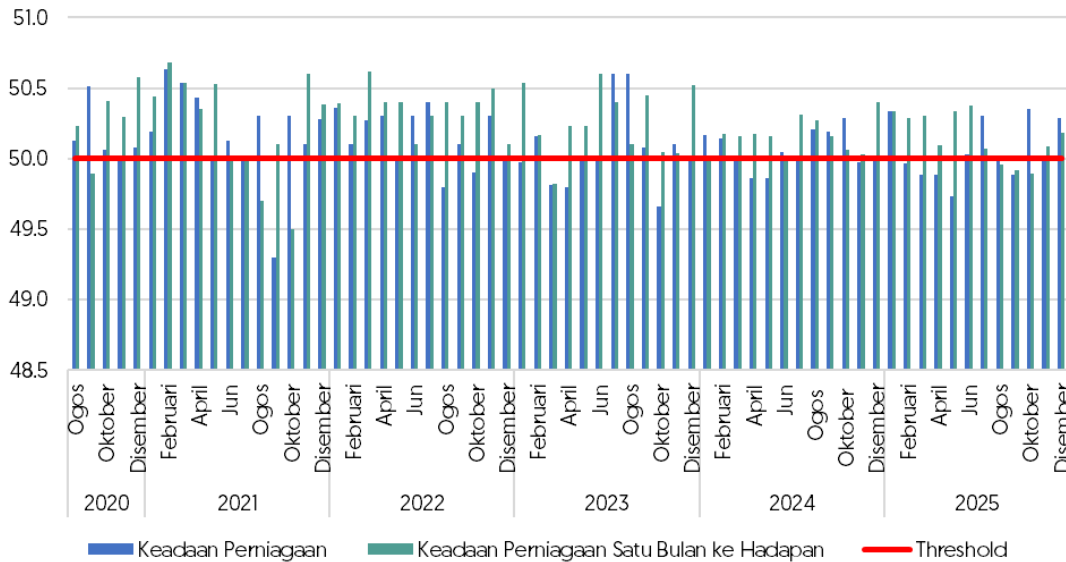
Brunei Darussalam Central Bank

Tarikh: 2 Ramadhan 1447H / 20 Februari 2026M

Ruj: BDCB/COMMS/3

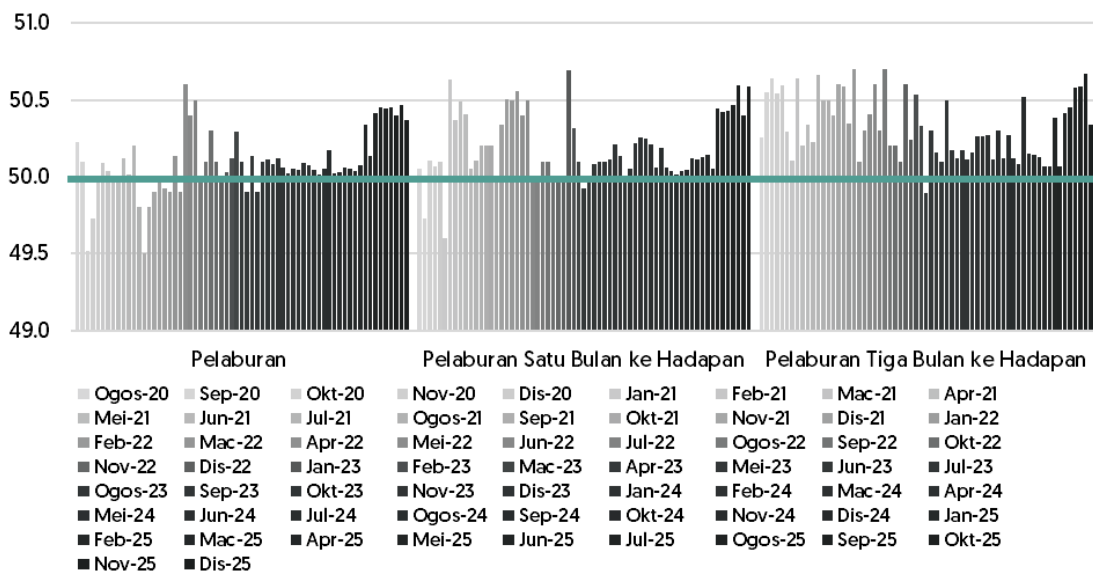
LAMPIRAN 1

Keadaan Perniagaan



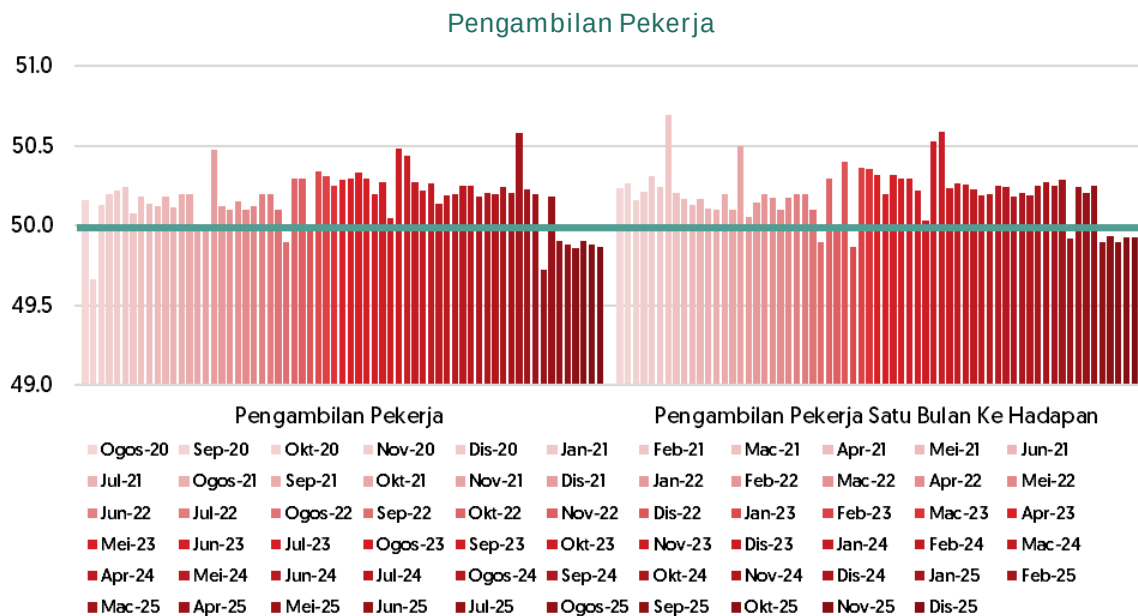
Nota: Bagi Keadaan Perniagaan Satu Bulan ke Hadapan, indeks menunjukkan jangkaan keadaan perniagaan satu bulan ke hadapan berbanding bulan ini. Bagi Keadaan Perniagaan, indeks yang melebihi 50 menunjukkan keadaan yang lebih baik / sentimen lebih optimistik berbanding bulan sebelumnya. Indeks pada paras 50 menunjukkan keadaan lebih kurang sama berbanding bulan sebelumnya dan indeks yang kurang daripada 50 menunjukkan keadaan yang merosot / sentimen lebih pesimistik berbanding bulan sebelumnya.

Pelaburan



Nota: Bagi Pelaburan Satu Bulan ke Hadapan, indeks menunjukkan jangkaan pelaburan satu bulan ke hadapan berbanding bulan ini manakala Pelaburan Tiga Bulan ke Hadapan, indeks menunjukkan jangkaan pelaburan tiga bulan ke hadapan berbanding bulan kaji selidik dikendalikan.

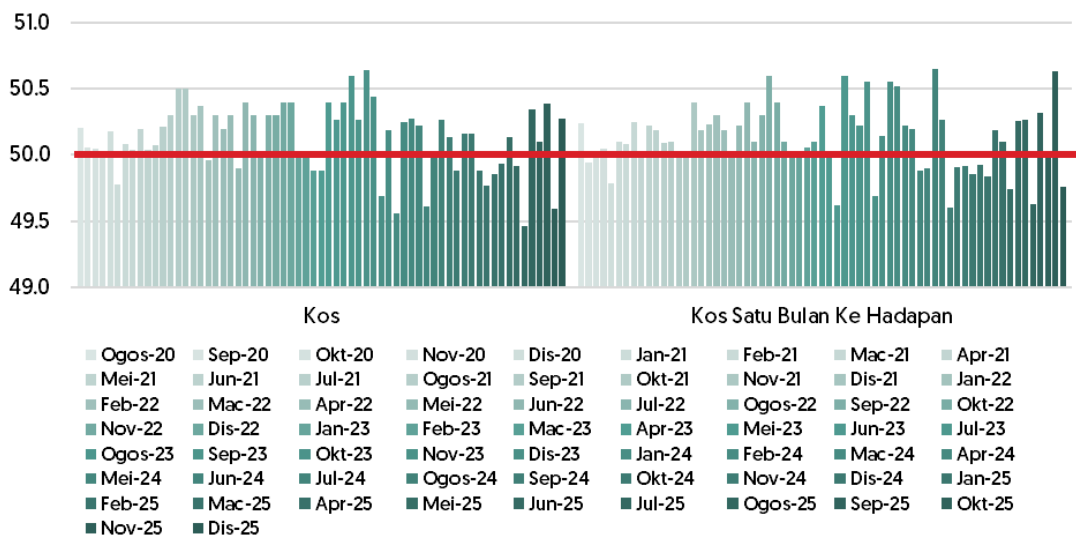
Bagi Pelaburan, indeks yang melebihi 50 menunjukkan peningkatan pelaburan berbanding bulan sebelumnya. Indeks pada paras 50 menunjukkan keadaan lebih kurang sama berbanding bulan sebelumnya dan indeks yang kurang daripada 50 menunjukkan pengurangan pelaburan berbanding bulan sebelumnya.



Nota: Bagi Pengambilan Pekerja Satu Bulan ke Hadapan, indeks menunjukkan jangkaan pengambilan pekerja satu bulan ke hadapan berbanding bulan ini.

Bagi Pengambilan Pekerja, indeks yang melebihi 50 menunjukkan penambahan jumlah pekerja berbanding bulan sebelumnya. Indeks pada paras 50 menunjukkan lebih kurang sama /tiada perubahan ke atas jumlah pekerja berbanding bulan sebelumnya dan indeks yang kurang daripada 50 menunjukkan pengurangan jumlah pekerja berbanding bulan sebelumnya

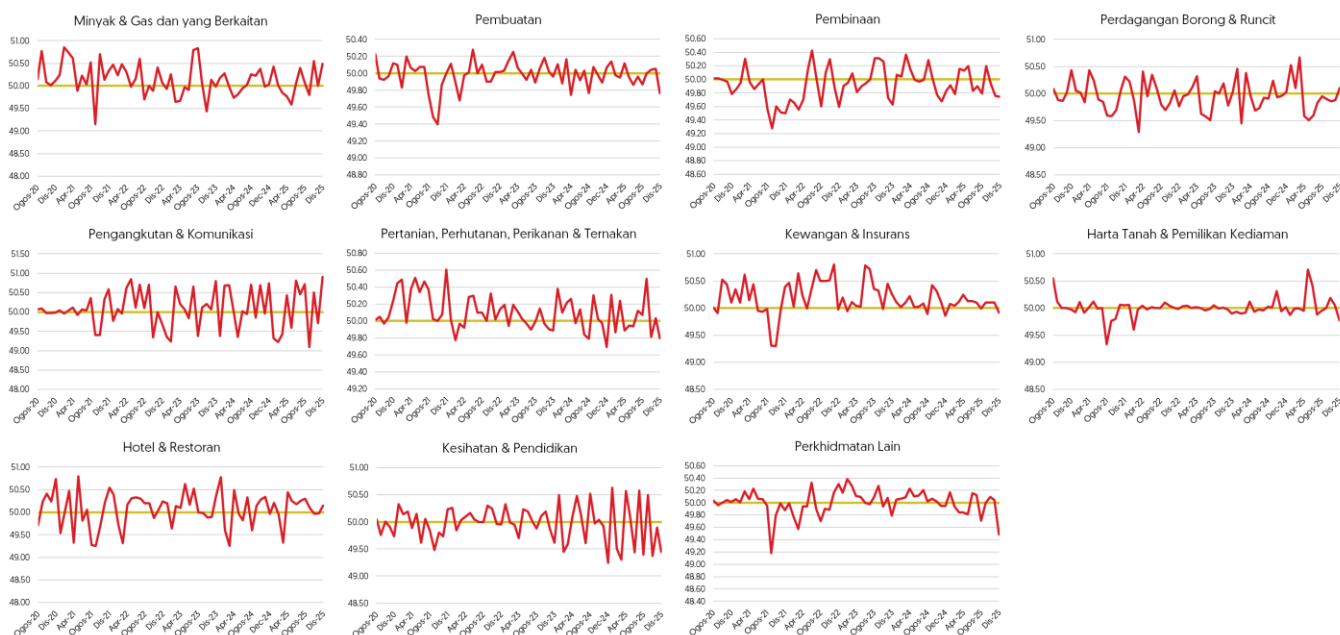
Kos



Nota: Bagi Kos Satu Bulan ke Hadapan, indeks menunjukkan jangkaan kos perniagaan satu bulan ke hadapan berbanding bulan ini. Bagi Kos Perniagaan, indeks yang melebihi 50 menunjukkan peningkatan kos.

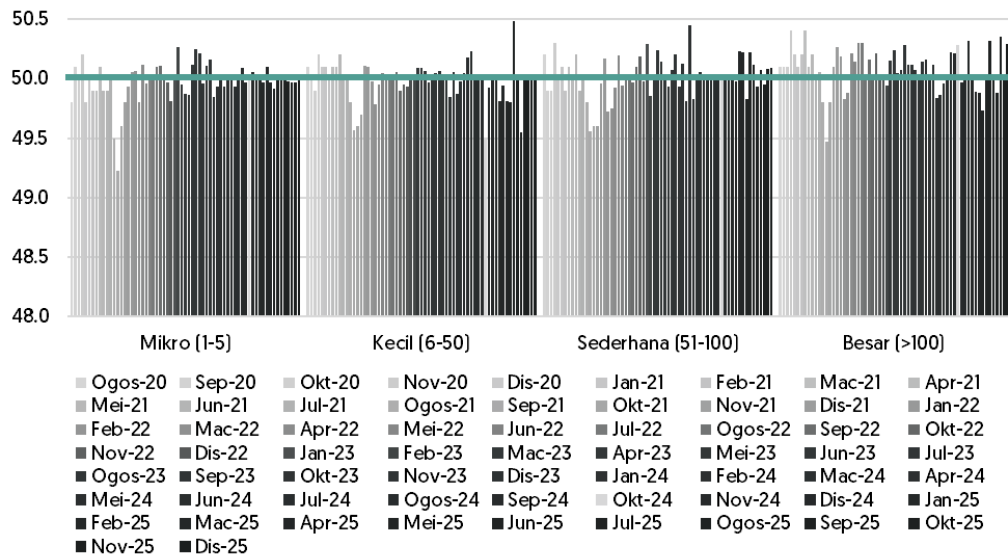
Indeks pada paras 50 menunjukkan kos yang lebih kurang sama berbanding dengan bulan sebelumnya dan indeks yang kurang daripada 50 menunjukkan penurunan kos.

BSI mengikut sektor ekonomi bagi Ogos 2020 hingga Disember 2025



Nota: Indeks yang melebihi 50 menunjukkan keadaan yang lebih baik / sentimen lebih optimistik berbanding bulan sebelumnya. Indeks pada paras 50 menunjukkan keadaan lebih kurang sama berbanding bulan sebelumnya dan indeks yang kurang daripada 50 menunjukkan keadaan yang merosot / sentimen lebih pesimistik berbanding bulan sebelumnya.

Sentimen Menurut Saiz Perniagaan



Nota: Indeks yang melebihi 50 menunjukkan keadaan yang lebih baik / sentimen lebih optimistik berbanding bulan sebelumnya. Indeks pada paras 50 menunjukkan keadaan lebih kurang sama berbanding bulan sebelumnya dan indeks yang kurang daripada 50 menunjukkan keadaan yang merosot /sentimen lebih pesimistik berbanding bulan sebelumnya.